



**FINANCES  
PUBLIQUES**

# **Outils de programmation financière (TOFE, CDMT, Budget de l'Etat) dans le cadre de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)**

**DUFP11**

**DUBAI**

**2 SEMAINES**

**OPTION 1 : 4 900 € <sup>(1)</sup> / OPTION 2 : 6 300 € <sup>(2)</sup>**

**du 11/05/2026 au 22/05/2026**

**Concernant les coûts :**

**(1) :** L'option 1 comprend les frais pédagogiques et les frais annexes, la fourniture d'un kit pédagogique incluant un ordinateur portable et/ou une tablette numérique, la pause-café, la participation aux frais de déjeuner, les activités culturelles et touristiques, les déplacements en région parisienne et les services organisation et logistique de l'équipe CIFOPE.

**(2) :** L'option 2 comprend, en plus de tous les éléments de l'option 1, l'hébergement et le petit déjeuner pendant toute la durée de la formation (7, 14 ou 21 nuits maximum). Les repas du soir et autres dépenses personnelles nécessaires ne sont pas pris en compte.

**CIFOPE**  
EXPERTISE ET FORMATION

[www.cifope.fr](http://www.cifope.fr)

PARIS • DUBAÏ • MONTRÉAL • CASABLANCA • DAKAR • JEDDAH

# Outils de programmation financière (TOFE prévisionnel, CDMT, Budget de l'Etat) dans le cadre de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)

## OBJECTIFS

- Comprendre les approches modernes de budgétisation axée sur les résultats et la planification stratégique ;
- Comprendre et maîtriser le cadre de la programmation macroéconomique (TOFE, balance des paiements, situation monétaire, dette publique) indispensable à l'appréciation de la soutenabilité de la politique budgétaire ;
- Comprendre et maîtriser le cycle de préparation du budget ;
- Comprendre et maîtriser les indicateurs de performance budgétaire et macroéconomique afin d'assurer le suivi, l'évaluation et l'ajustement de la politique budgétaire dans une perspective de soutenabilité et de résultats

## THÈME ET MODULES PÉDAGOGIQUES

- **INTRODUCTION À LA PROGRAMMATION FINANCIÈRE** : Présenter de manière générale les concepts, les objectifs et les principaux instruments de la programmation financière, afin de situer leur rôle dans la budgétisation axée sur les résultats, l'analyse de la soutenabilité et le pilotage de la politique budgétaire.
- **Analyse et compréhension du cadre macroéconomique (balance des paiements, situation monétaire, TOFE et dette publique)** : Apprécier la soutenabilité du cadre macroéconomique et budgétaire à partir de la balance des paiements, de la situation monétaire, du TOFE et de la dette publique.
- **CADRES BUDGÉTAIRES PLURIANNUELS (TOFE PRÉVISIONNEL, CBMT, CDMT GLOBAL ET SECTORIELS)** : Présenter la logique et le contenu des cadres budgétaires pluriannuels (CBMT, CDMT global et sectoriels) pour montrer comment ils fixent des plafonds de moyen terme cohérents et orientent la préparation annuelle du budget.
- **ÉTUDES DE CAS DE CADRAGE MACROÉCONOMIQUE ET BUDGÉTAIRE**. Appliquer, à travers des études de cas, le cadrage macroéconomique et budgétaire et la préparation d'un projet d'allocation sectorielle en mobilisant les outils vus dans les modules précédents.
- **PROCESSUS DE PRÉPARATION DU BUDGET ET DU PROJET DE LOI DE FINANCES**. Présenter le processus d'élaboration du budget et du projet de loi de finances et montrer comment y intégrer de façon cohérente les différents outils de cadrage macroéconomique et budgétaire étudiés dans les modules précédents.
- **SYNTHÈSE GÉNÉRALE** : Restituer tous les concepts les uns par rapport aux autres et Identifier les conséquences

## POUR QUI ?

Responsables et cadres des ministères en charge des finances, du budget et du plan.

Responsables et cadres des ministères techniques participant à l'encadrement du processus de préparation du budget de l'État et des CDMT.

## • POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Un contenu rigoureusement aligné sur les standards internationaux en matière de programmation financière, de cadres budgétaires pluriannuels et de budgétisation axée sur les résultats.
- Des méthodes pédagogiques actives combinant exposés techniques, ateliers pratiques et études de cas pour assurer une réelle appropriation des outils.
- Une approche résolument opérationnelle, centrée sur les besoins des ministères des finances et des ministères sectoriels dans la conduite des réformes budgétaires.
- Une structuration par modules cohérents permettant de passer progressivement des concepts aux applications concrètes (cadrage, CBMT, CDM global et sectoriels, processus budgétaire).