



FINANCES PUBLIQUES

Dialogue de gestion, élaboration des PAP et des RAP

FRFP32

PARIS

2 SEMAINES

OPTION 1 : 4 900 € ⁽¹⁾ / OPTION 2 : 6 160 € ⁽²⁾

du 14/09/2026 au 25/09/2026

Concernant les coûts :

(1) : L'option 1 comprend les frais pédagogiques et les frais annexes, la fourniture d'un kit pédagogique incluant un ordinateur portable et/ou une tablette numérique, la pause-café, la participation aux frais de déjeuner, les activités culturelles et touristiques, les déplacements en région parisienne et les services organisation et logistique de l'équipe CIFOPE.

(2) : L'option 2 comprend, en plus de tous les éléments de l'option 1, l'hébergement et le petit déjeuner pendant toute la durée de la formation (7, 14 ou 21 nuits maximum). Les repas du soir et autres dépenses personnelles nécessaires ne sont pas pris en compte.

CIFOPE
EXPERTISE ET FORMATION

Dialogue de gestion, élaboration des PAP et des RAP

OBJECTIFS

- Renforcer les compétences des acteurs publics dans la préparation, la gestion et le suivi budgétaire en mode programme.
- Comprendre et maîtriser les principes d'organisation budgétaire et les implications de la réforme en cours.
- Savoir élaborer, interpréter et suivre les Projets Annuels de Performance (PAP) et les Rapports Annuels de Performance (RAP).
- Faciliter et optimiser le dialogue de gestion entre les divers acteurs du budget

THÈME ET MODULES PÉDAGOGIQUES

- **Contexte de la réforme** : Situer la réforme budgétaire dans l'évolution des finances publiques et expliquer la logique de résultats, de transparence et de redevabilité.
- **Cadre des lois de finances** : Comprendre comment les lois de finances encadrent l'autorisation, la structure et l'équilibre du budget de l'État.
- **Préparation budgétaire** : Expliquer le déroulement de la préparation budgétaire, du cadrage macro aux arbitrages et à la construction des objectifs de performance.
- **Dialogue de gestion et performance** : Montrer comment le dialogue de gestion relie moyens, objectifs et résultats à travers indicateurs et tableaux de bord.
- **Gouvernement et parlement** : Clarifier les rôles respectifs dans l'initiative, le vote, le contrôle et l'évaluation des lois de finances.
- **Globalisation et fongibilité** : Montrer comment la globalisation et la fongibilité asymétrique donnent de la flexibilité aux gestionnaires tout en protégeant certaines dépenses.
- **Contrôle interne et gestion sécurisée** : Présenter les dispositifs de contrôle interne qui sécurisent les opérations, maîtrisent les risques et fiabilisent la gestion financière.
- **Rapport de performance et certification** : Expliquer comment PAP/RAP, audit et certification renforcent la reddition de comptes et l'amélioration de la performance.

POUR QUI ?

Cadres des ministères des finances/budget/planification économique et des ministères sectoriels, responsables de programme, gestionnaires de crédits, contrôleurs de gestion, auditeurs, contrôleurs financiers, membres des cours des comptes et parlementaires et assistants parlementaires.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- **Approche 100 % pratique** : Des études de cas et des exercices concrets pour une application immédiate.
- **Formation centrée sur le budget de programme** : Une couverture complète de PAP, RAP, CDMT et contrôle de gestion.
- **Experts de haut niveau** : Des formateurs alliant expérience terrain et expertise internationale.
- **Alignement sur les meilleures pratiques** : Méthodes conformes aux standards internationaux en gestion budgétaire.
- **Un réseau professionnel** : Échangez avec des pairs et des experts pour enrichir votre vision.