



**FINANCES  
PUBLIQUES**

# **Planification budgétaire infra-annuelle, gestion de la trésorerie et endettement public**

FRFP55		PARIS
2 SEMAINES		OPTION 1 : 4 900 € <sup>(1)</sup> / OPTION 2 : 6 160 € <sup>(2)</sup>
	du 26/01/2026 au 06/02/2026	du 16/03/2026 au 27/03/2026
<b>Concernant les coûts :</b>		
<b>(1)</b> : L'option 1 comprend les frais pédagogiques et les frais annexes, la fourniture d'un kit pédagogique incluant un ordinateur portable et/ou une tablette numérique, la pause-café, la participation aux frais de déjeuner, les activités culturelles et touristiques, les déplacements en région parisienne et les services organisation et logistique de l'équipe CIFOPE.		
<b>(2)</b> : L'option 2 comprend, en plus de tous les éléments de l'option 1, l'hébergement et le petit déjeuner pendant toute la durée de la formation (7, 14 ou 21 nuits maximum). Les repas du soir et autres dépenses personnelles nécessaires ne sont pas pris en compte.		

**CIFOPE**  
EXPERTISE ET FORMATION

# Planification budgétaire infra-annuelle, gestion de la trésorerie et endettement public

## OBJECTIFS

- Maîtriser les principes et les caractéristiques d'une bonne gestion de trésorerie ;
- Maîtriser les méthodes d'élaboration, de suivi et de mise à jour de la planification budgétaire infra-annuelle (plan de passation des marchés, plan d'engagement et un plan de trésorerie) ;
- Maîtriser les principes d'organisation et de fonctionnement du Compte unique du trésor ;
- Maîtriser les principes et techniques d'optimisation des recettes ;
- Appréhender les concepts, les caractéristiques et le contexte de l'endettement public ;
- Maîtriser les modalités théoriques et pratiques d'émission des titres publics.

## THÈME ET MODULES PÉDAGOGIQUES

- **Gestion budgétaire en AE/CP** : Clarifier les principes et mécanismes de la gestion en AE et CP afin de permettre aux participants de planifier, engager et programmer les dépenses de manière soutenable et conforme aux règles.
- **Fonctions et caractéristiques de gestion de trésorerie et de la planification budgétaire infra annuelle** : Expliquer les fonctions et caractéristiques de la gestion de trésorerie et de la planification budgétaire infra-annuelle afin d'aligner flux de trésorerie, exécution budgétaire et contraintes de liquidité.
- **Planification budgétaire infra-annuelle : contenu et processus**
  - ✓ Etude cas : Gestion de trésorerie au Lesotho, processus de programmation infra-annuelle au Gabon et au Sénégal.
- **Gestion des recettes et TADAT** : présenter des principales fonctions en matière de gestion des recettes
  - ✓ Utiliser le cadre TADAT pour analyser la performance de l'administration des recettes afin d'identifier forces, faiblesses et priorités de réforme en matière de mobilisation fiscale.
- **Compte unique du Trésor + études de cas** : Décrire l'architecture, le fonctionnement et les prérequis d'un Compte unique du Trésor, en s'appuyant sur les expériences de la France (AFT) et de l'île Maurice, afin d'optimiser la centralisation des liquidités et la coordination trésorerie-dette.
- **Gestion de la dette publique** : Présenter les principes et objectifs de la gestion de la dette
  - ✓ Etude de cas principaux indicateurs de la gestion de la dette publique afin de permettre aux participants d'évaluer la viabilité, le coût et le risque du portefeuille de dette.
- **Stratégie de gestion de la dette et défis opérationnels** : Élaborer ou analyser une stratégie de dette (MTDS, par exemple) et discuter des défis opérationnels (marché, risques, capacité institutionnelle) afin d'améliorer la mise en œuvre et le suivi de la stratégie.
- **Études de cas sur les instruments de dette** : Examiner, à partir de cas France/Afrique, différents supports d'endettement (bons, obligations, émissions syndiquées, eurobonds, obligations vertes, etc.) afin de comprendre leurs caractéristiques, leurs modalités d'émission et leurs implications pour la stratégie de dette.

## POUR QUI ?

Cadres des ministères des finances et du budget, responsables de passation des marchés publics, responsables chargés de l'élaboration et de la mise à jour des plans d'engagement et du plan de trésorerie, conseillers en finances publiques, comptables publics du trésor et agents comptables des établissements publics,

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

**Approche complète et intégrée** : Une couverture globale de la planification budgétaire, gestion de trésorerie et endettement public.

**Intervenants experts** : Des spécialistes des finances publiques combinant expertise théorique et pratique, enrichie par des missions sur le terrain..

**Public qualifié et diversifié** : Favorise les échanges et le networking interinstitutionnel.

**Méthodologies pratiques** : Études de cas, mises en situation et outils directement applicables.

**Innovations et meilleures pratiques** : Introduction aux techniques modernes comme les instruments innovants (obligations sociales, obligations durables et sociales, ...), les stratégies d'optimisation, la gestion proactive des risques et la digitalisation.

