



**FINANCES
PUBLIQUES**

Programmation, exécution et contrôle du budget axé sur les résultats

FRFP91

PARIS

2 SEMAINES

OPTION 1 : 4 900 € ⁽¹⁾ / OPTION 2 : 6 160 € ⁽²⁾

du 26/01/2026 au 06/02/2026

du 20/07/2026 au 07/08/2026

Concernant les coûts :

(1) : L'option 1 comprend les frais pédagogiques et les frais annexes, la fourniture d'un kit pédagogique incluant un ordinateur portable et/ou une tablette numérique, la pause-café, la participation aux frais de déjeuner, les activités culturelles et touristiques, les déplacements en région parisienne et les services organisation et logistique de l'équipe CIFOPE.

(2) : L'option 2 comprend, en plus de tous les éléments de l'option 1, l'hébergement et le petit déjeuner pendant toute la durée de la formation (7, 14 ou 21 nuits maximum). Les repas du soir et autres dépenses personnelles nécessaires ne sont pas pris en compte.

CIFOPE
EXPERTISE ET FORMATION

www.cifope.fr

PARIS • DUBAÏ • MONTRÉAL • CASABLANCA • DAKAR • JEDDAH

Programmation, exécution et contrôle du budget axé sur les résultats

OBJECTIFS

- Acquérir une compréhension approfondie des meilleures pratiques internationales en matière de gestion budgétaire, en s'appuyant sur des concepts et techniques éprouvés pour améliorer l'efficacité de l'allocation des ressources publiques.
- Intégrer une perspective pluriannuelle dans la gestion budgétaire, en utilisant des outils tels que le Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) pour aligner le budget annuel avec les priorités de développement de moyen et long termes, renforçant ainsi la cohérence des stratégies nationales.
- Maîtriser les outils et démarches de suivi de la performance (PAP et RAP) pour assurer un contrôle et une évaluation rigoureux des programmes, garantissant que chaque dépense contribue effectivement aux objectifs fixés et maximisant ainsi l'impact des politiques publiques.
- Renforcer la transparence et la redevabilité à travers des pratiques de contrôle interne et de suivi, et en intégrant les mécanismes d'audit externe et de contrôle parlementaire, pour répondre aux exigences de bonne gouvernance et améliorer la confiance du public et des partenaires internationaux.

THÈME ET MODULES PÉDAGOGIQUES

- **Macroéconomie budgétaire et cadrage budgétaire** : présenter la situation macroéconomique d'un pays à travers les principaux agrégats (croissance/PIB, inflation, balance extérieure, déficit et dette publics, taux d'intérêt, ...), puis en déduit l'espace budgétaire et les plafonds de dépenses soutenables pour cadrer la préparation du budget.
- **Du cadrage macroéconomique au Document de Programmation Budgétaire et Économique Pluriannuelle (DPBEP) et au CDMT global** : Construire un DPBEP et un CDMT global chiffrés en traduisant le cadrage macroéconomique en enveloppes pluriannuelles de dépenses par secteur, cohérentes avec l'espace budgétaire disponible.
- **Articulation entre stratégies, outils de programmation (CDMT/DPPD, PIP, etc.), PAP et budget** : Traduire les stratégies sectorielles en programmes et actions, les chiffrer dans les CDMT/DPPD et le PIP en respectant les enveloppes du CDMT global, puis définir pour chaque programme les objectifs, indicateurs et crédits correspondants dans le PAP et le budget.
- **Règles de budgétisation en Autorisations d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP)** : Définir pour chaque projet ou contrat les montants d'AE et les profils annuels de CP afin de couvrir les engagements pluriannuels et les besoins de paiement dans le respect de la réglementation.
- **Exécution et contrôle interne du budget** : Organiser la chaîne d'exécution de la dépense et mettre en place des contrôles internes à chaque étape pour sécuriser la régularité, la célérité et la fiabilité des opérations budgétaires.
- **Le Rapport Annuel de Performance (RAP) : outil de contrôle, d'audit et d'évaluation de l'action publique** : Renseigner les résultats des programmes, analyser les écarts par rapport aux objectifs du PAP et produire un RAP structuré servant d'outil de redevabilité, de contrôle et de pilotage de la performance publique.
- **Audit externe et contrôle parlementaire du budget** : Préparer, documenter et défendre l'exécution budgétaire et les résultats de performance devant l'audit externe et le parlement, puis intégrer leurs recommandations dans le cycle budgétaire suivant.
- **Revue de la dépense pour une planification stratégique des ressources publiques** : Conduire des revues ciblées de dépenses pour analyser coûts et résultats, identifier des marges d'économies et proposer des réallocations budgétaires alignées sur les priorités stratégiques de l'État.

POUR QUI ?

Parlementaires, magistrats financiers, cadres des ministères des finances /Planification économique, conseillers en finances publiques, contrôleurs financiers, DAF, directeurs des ressources humaines, comptables publics et responsables financiers des établissements publics.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Une approche pratique et complète de la gestion budgétaire axée sur les résultats.
- Intégration d'outils de suivi de la performance et de bonnes pratiques internationales.
- Un programme conçu pour améliorer la gestion budgétaire.
- Idéal pour moderniser la gestion publique et renforcer l'efficacité des institutions ;
- Des méthodologies pratiques pour améliorer les capacités dans la programmation budgétaire pluriannuelle.

